

---

# Cursus

## Sustainability & Business Development



*“De cursus ‘Sustainability & Business Development’ duurt ongeveer 2 maanden en omvat 5 colleges van 3 uur. U volgt de cursus met ongeveer 10-15 studenten op een van onze opleidingslocaties in Utrecht. Hierin volgt u colleges en werkt aan opdrachten. De colleges vinden deels in de middag en deels in de avonden plaats. Uw investering hiervoor bedraagt EUR 1.450,- (ex BTW).”*



## Introductie

Na het sluiten van een historisch klimaatpact in 2015 is het ondenkbaar dat bedrijven nog langer opereren zonder dat duurzaamheid het centrale uitgangspunt is in hun business development. Zelfs voorlopers zien zich geconfronteerd met ingrijpende gevolgen. Waarschijnlijk ook uw organisatie. Duurzaam en circulair ondernemen is echter niet zomaar ingevoerd; het gaat gepaard met een complex verander- en implementatieproces en heeft een grote impact op stakeholders. Wanneer uw organisatie duurzaamheid omarmt zal deze ingebed moeten worden in de bedrijfsstrategie en vaak in een nieuwe positionering tot uiting worden gebracht.

## Onderwerpen

- Hoe kunnen de global challenges worden vertaald naar organisatiebeleid?
- Welke impact heeft duurzaam en circulair ondernemen op organisatie en stakeholders?
- Hoe kan de duurzaamheids-propositie worden ingebed in de bedrijfsstrategie?
- Welke rol speelt marketing en communicatie bij de duurzaamheidsboodschap?
- Hoe dient de nieuwe positionering vormgegeven en gecommuniceerd worden?
- Welke (online) marketing en business modellen/ tools kunnen hierbij helpen?
- Hoe kan er gemeten worden in hoeverre de nieuwe positionering effect sorteert?

## Resultaat

De cursus Sustainability & Business Development reikt u nieuwe inzichten en kennis aan op het gebied van business development, duurzaamheid en marketing.. U leert actief aan de hand van concrete praktijkcases het geleerde te implementeren en er direct mee aan de slag te gaan. U brengt verdieping aan op uw bestaande kennis en doet nieuwe vaardigheden op over de implementatie en de marketing van duurzaamheid. U leert hoe u de nieuwe positionering daadwerkelijk gedragen door uw doelgroep kunt krijgen. U weet hoe u in logische stappen tot een goede executie kunt komen en bent in staat om op de juiste momenten bij te sturen. Tot slot bent u op de hoogte van de laatste kennis en inzichten op het gebied van business development en sustainability.

---

## Inhoud

### **DAG 1** Demand, supply chain & Umfeld (college 1 en 2)

Tijdens deze dag leert u hoe u de juiste strategische fundamenten kunt leggen om tot een succesvolle duurzaamheids / business developmentstrategie voor uw organisatie te komen. Uitgangspunt zijn de belangrijkste kernbegrippen uit het veld van MVO, transitie, CSR en duurzaam ondernemen. U leert hoe u deze in kunt zetten in de keten, naar uw markt, naar de stakeholders en naar interne stakeholders in uw organisatie. Kortom, u leert hoe u draagvlak kunt creëren voor uw complete duurzame transitie

### **DAG 2** Strategie, sustainability en business innovation (college 3 en 4)

Tijdens deze dag leert hoe u uw duurzaamheidsstrategie verder kunt vormgeven. U brengt verdieping aan op uw bestaande kennis en doet nieuwe vaardigheden op over strategie, business development en marketing van duurzaamheid. U leert onder andere hoe u de nieuwe positionering daadwerkelijk door uw doelgroep gedragen kunt krijgen.

### **DAG 3** Implementatie en effectiviteit duurzaamheidsbeleid (college 5)

Tijdens deze dag leert u hoe u de organisatie concreet gereedmaakt voor de implementatie van een duurzaamheidsstrategie maar bovenal: hoe u grip kunt houden op het totale implementatieproces. Thema's die met name aan bod komen, zijn: analytics, meten, monitoring en bijsturen van duurzaamheidsbeleid.



### **Voor wie is de cursus geschikt?**

De cursus Sustainability & Business Development is bedoeld voor (senior) marketeers, brand managers, communicatie managers, investor relations, strategen, adviseurs, product managers, business developers, commercieel directeuren en/of managers die verantwoordelijk zijn voor het commerciële beleid in organisaties. De cursus is een executive training wat betekent dat een bepaald werk- en denkniveau gewenst is. Doorgaans hebben onze deelnemers een bedrijfskundige achtergrond, vijf tot vijftien jaar relevante werkervaring en HBO+ denkniveau. In principe staat het iedereen vrij om deel te nemen, onze ervaring is echter dat het optimale leerresultaat ligt bij een ruimere werkervaring.

### **Welke docenten verzorgen de cursus?**

De docenten die de cursus Sustainability & Business Development voor u verzorgen, hebben hun sporen ruimschoots in de praktijk verdiend. Zij hebben doorgaans brede ervaring als bedrijfsadviseur, algemeen directeur, business development manager, strateeg of verandermanager. Naast deze ervaring hebben zij ook een goede kennis van wetenschap, modellen en strategieën waardoor zij als geen ander in staat zijn om een brug te slaan tussen strategie en praktijk. Tot slot hebben zij uiteraard ervaring op het gebied van business development, innovatie, veranderkunde en new product ontwikkeling.

## Vorm

De cursus Sustainability & Business Development is zo opgezet om u in praktische zin en in relatief kort tijdsbestek zoveel mogelijk bij te brengen over business development, duurzaamheid & marketing. U leert in groepen de theorie actief toe te passen en krijgt feedback van docenten die deze opdracht destijds zelf hebben geïmplementeerd bij hun opdrachtgever. Verder staat de kwantificering van beleid centraal tijdens deze opleiding.

## Kosten

Uw investering voor de cursus Sustainability & Business Developmenten bedraagt EUR 1.450,- (ex BTW). Dit bedrag is inclusief colleges, cursusmateriaal en literatuur. Cateringkosten en eventuele verblijfkosten zijn hierin niet meegenomen. Er zijn mogelijkheden om in meerdere termijnen het deelnamebedrag te voldoen. Informeer naar de mogelijkheden als u hier gebruik van wilt maken.

## Data

Deze cursus gaat drie keer per jaar van start. Colleges vinden in principe om de twee weken plaats aan de HU in Utrecht. In de vakantieperioden zijn er geen colleges. Er vinden per dag twee colleges plaats. Er wordt gestart rond 15.00 uur met het eerste college, het tweede college start om 18.30 uur en duurt tot 21.00 uur

## Samenvatting

De cursus 'Sustainability & Business Development' duurt ongeveer 2 maanden en omvat 5 colleges van 3 uur. U volgt de cursus met ongeveer 10-15 studenten op een van onze opleidingslocaties in Utrecht. Hierin volgt u colleges en werkt aan opdrachten. De colleges vinden deels in de middag en deels in de avond plaats. Uw investering hiervoor bedraagt EUR 1.450,- (ex BTW).

---

## Over Utrecht Business School

UBS / Utrecht Business School is de business school voor management executives en business leaders in Nederland. Wij leiden onze deelnemers op tot zwaardere professionals en bereiden ze voor op een volgende stap in hun carrière. Dit doen wij op de vakgebieden finance & accounting, marketing en communicatie, it en crm, strategie, hrm en management & leadership. We ondersteunen studenten gedurende hun carrière met kennis, contactmomenten en inspiratie en geven middels educatie en certificering duiding aan kennisniveaus en werker-  
varing.

### Filosofie

UBS is opgericht vanuit de gedachte om het vakgebied verder te ontwikkelen en het kennisniveau van professionals te verhogen op zowel inhoudelijk als persoonlijk vlak. In onze visie zijn bedrijven het meest succesvol wanneer zij op de hoogte zijn van actuele trends en ontwikkelingen in hun omgeving, uitgerust zijn met de juiste tools en instrumenten, kennis hebben van de nieuwste inzichten uit de wetenschap en de benodigde vaardigheden in huis hebben om de uitdagingen aan te kunnen gaan. Het is onze ambitie om hoogwaardige programma's aan te bieden waarmee wij studenten in staat stellen succesvol te zijn binnen het vakgebied van hun keuze.

### Helder doel

In al onze programma's staat kwantificering van beleid centraal. Wij pogen met al onze programma's ofwel een kostenreductie voor uw organisatie te bereiken ofwel een verhoging van de omzet. Dit doen wij door onze studenten gedurende hun opleidingstraject voortdurend terug te laten redeneren vanuit een financieel-strategisch perspectief. Dit is het uitgangspunt bij alle opleidingen.

---

## Studeren met een helder doel

- Hoogwaardige kennis en inzichten
- Unieke combinatie wetenschap en praktijk
- Behalen van 'persoonlijk doel' staat centraal
- Beste prijs-kwaliteitverhouding
- Financieel aantrekkelijk voor werkgever en werknemer



## Inschrijven

Inschrijven voor deze opleiding kan via onze website [www.ubsbusiness.nl](http://www.ubsbusiness.nl)

## Contactinformatie

UBS / Utrecht Business School

T: 030 - 2270497

W: [www.ubsbusiness.nl](http://www.ubsbusiness.nl)

E: [info@ubsbusiness.nl](mailto:info@ubsbusiness.nl)

## UBS op social media



**Utrecht Business School**

[www.ubsbusiness.nl](http://www.ubsbusiness.nl)

---